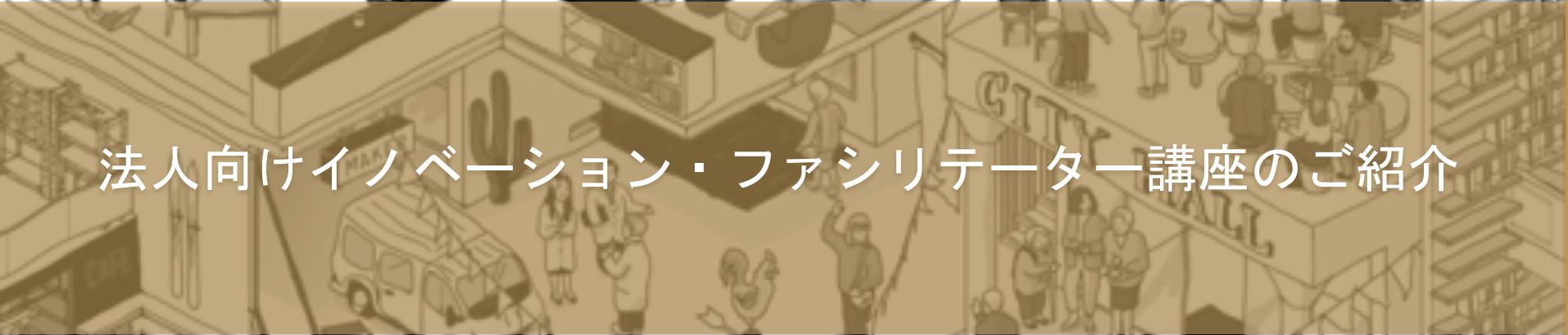


共創を促進するファシリテーター型リーダーの育成  
法人向けイノベーション・ファシリテーター講座



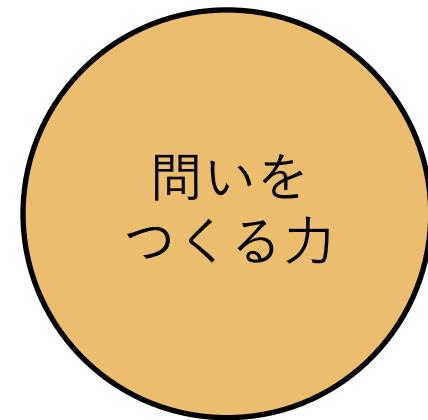
## 法人向けイノベーション・ファシリテーター講座のご紹介



# イノベーション・ファシリテーターは、どんな人？

進行役のファシリテーターに留まらず、  
課題達成や価値創造へ向けてプロジェクトを推進できる人です。

イノベーション・ファシリテーターは、  
組織や社会に変革を起こすために、



を駆使して、  
対話とアクションをリードして、課題当事者やステークホルダーの関係に変容を生み出す  
新しいリーダーのスタイルです。



# なぜ、イノベーション・ファシリテーターが求められるの？

未来が見えにくい不確実で複雑な社会環境に対して、  
人をつなぎ、イノベーションを牽引する人が求められています。

未来が見えにくい不確実で複雑な社会環境に合わせて、**短期的なビジョンへの対応**、  
**自前主義での研究開発**、**受動的な働き方**など、リーダーは数多くの問題を抱えています。

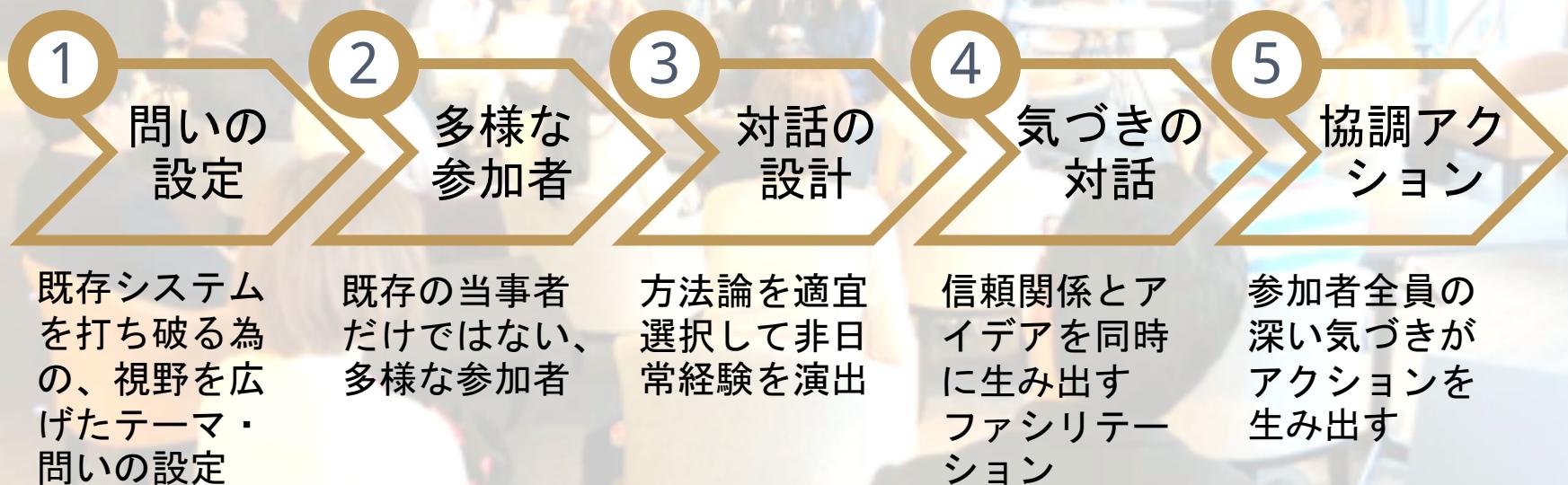
- ✓ イノベーションを推進したいが、組織では**生産性を高める活動が重視**され、  
創造的な仕事にやりがいが生み出せないメンバーばかり。
- ✓ 部下のポテンシャルを引き出して、自主性と集合知によって変化を生み出したいが、  
**ティーチングばかり**になってしまう。
- ✓ 真の顧客の声やニーズを最大限生かした商品・サービスを開発したいが、  
**会社経営やマーケティングを重視**して、市場の閉鎖感を乗り越えることができない。

上記の問題に対して、**人をつなぎ、イノベーションへと多くの人を牽引する人**が、  
共創を促進するファシリテーター型リーダーです。

# フューチャーセッションとは何か？

課題の再設定を行い、未来のステークホルダーとの対話設計によって、協調アクションを生み出す”新たな共創システムをつくる場”のことです。

## ■ フューチャーセッションの5つのプロセス



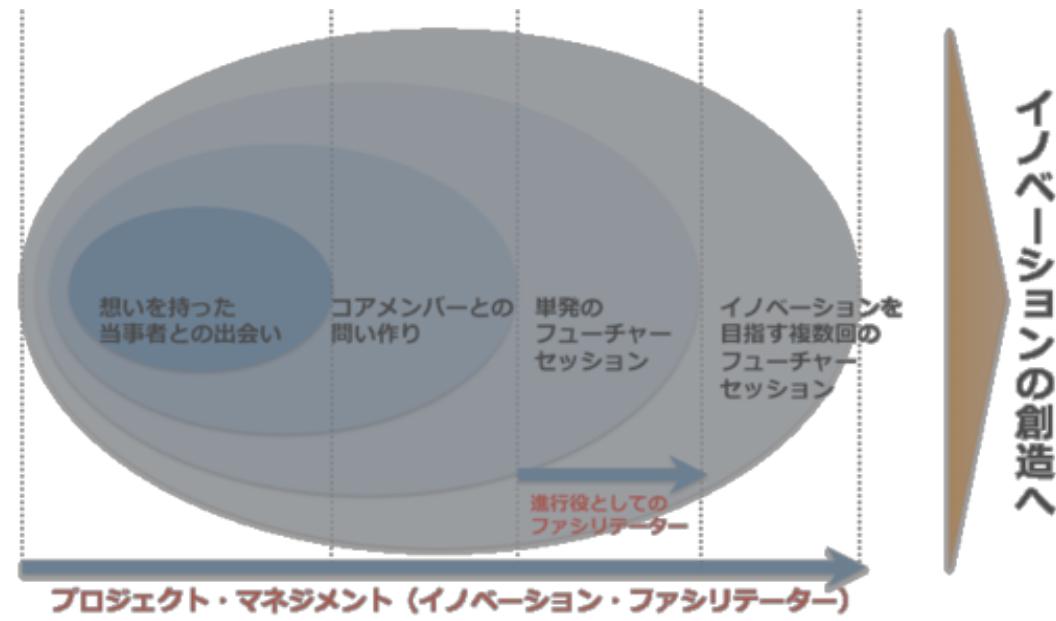
# 講座の目的と到達目標は何？

講座の目的：

イノベーションのプロセスをファシリテーションで進められるようになることで、  
強いコミュニティを形成し、社会的なアクションや変化を起こせるようになる

講座の到達目標：

1. 自らのテーマに沿った、基本的なフューチャーセッションを開催できる



# 講座は、どんな内容？

講座 3日間のプログラム

第1回	第2回	第3回
<p><b>到達目標 :</b> ファシリテーションやファシリテーションを学び、実際に体験する</p> <p>①<b>体系を理解する :</b> ファシリテーションの在り方や ファシリテーションメソッド、設計の 仕方を理解する</p> <p>②<b>体験する :</b> ファシリテーションの体験を通して、「ファシリテーションの枠組み」「9つのメソッド」を理解する</p> <p>③<b>計画する :</b> 第2回のファシリテーションへ向け、問い合わせをつくり、プログラムを設計する</p>	<p><b>到達目標 :</b> 自らの関心のあるテーマで ファシリテーションを開催できる</p> <p>①<b>実践する :</b> 約30分程度のミニセッションの設計や ファシリテーション、また他者のセッショ ン参加を通して、イノベーション・ファシリテー ターとしてのあり方を磨き、セッションからの発見をまとめる</p> <p>②<b>振り返りレポートをつくる :</b> 実施したセッション内容を振り返り、 セッション対話からレポートをつくる</p>	<p><b>到達目標 :</b> 自らのテーマを進めていくための アクションプランを明確に持つ</p> <p>①<b>テーマを明確化にする :</b> 講座を受講期間に得られた洞察を反映 し、イノベーション・ファシリテー ターとして取り組みたいテーマをブ ラッシュアップする</p> <p>②<b>アクションプランの明確化or更 にファシリテーションのスキルを 磨く :</b> イノベーション・ファシリテーターと してアクションプランを作成し、力強 く宣言する</p>

# 参考：講座のタイムスケジュール

## 第1回講座

Day1

### 到達目標

フューチャーセッションやファシリテーションを学び実際に体験する

イノベーション・ファシリテーション概論

ランチタイム

模擬フューチャーセッション

- ・ フューチャーセッションの3つのステップ
- ・ 9つのメソッド

設計<問い合わせ>①

- ・ 問いづくり
- ・ 30分セッションの準備

ホールド力①

- ・ ファシリテーションのポイント

## 宿題

第2回のフューチャーセッションへ向けて、問い合わせをつくり、プログラムを設計する



## 第2回講座

Day2

### 到達目標

自らの関心のあるテーマでフューチャーセッションを開催できる

30分セッション実践  
※2~3グループに分かれて、全員が30分セッションのファシリテーションを行う

ランチタイム

洞察力①

- ・ セッションの発見をまとめる

設計

<プログラム>①  
・ 宿題セッションの設計

## 宿題

実施したセッション内容を振返り、セッション対話からレポートをつくる

## 第3回講座

Day3

### 到達目標

自らのテーマを進めていくためのアクションプランを明確に持つ

イノベーション・ファシリテーターとして取り組むテーマの明確化

ランチタイム

アクションプランの明確化 or 更にファシリテーションのスキルを磨く

- ・ 一人ひとりがアクションプランを明確に持ち、力強く前に踏み出すためのフューチャーセッション

3日間のチェックアウト

# 講座は、どんな様子？



# 講座から、どんなスキルやマインドが得られるの？

10個のメソッドと、それを使いこなすためのフューチャーセッションの設計思想

- ・ 多様なステークホルダーを招きいれる「問い合わせづくり」の考え方
- ・ セッションのゴールイメージにあわせて、ダイアログ・デザイン思考・未来思考の手法を使いこなすセッション設計力

## ダイアログ

1. ストーリーテリング
2. ワールドカフェ
3. マグネットテーブル
4. プロアクションカフェ
5. 金魚鉢（フィッシュボウル）
6. サークル

## デザイン思考

7. ブレインストーミング
8. ドット投票
9. クイックプロトタイピング

## 未来思考

10. 未来のステークホルダーから学ぶ手法

共創を促進するファシリテーター型リーダーとしてのあり方の研鑽

- ・ 参加者に寄り添って安心安全の場をつくり、主体性をひきだす
- ・ 参加者のアクションを力強く支援し、プロジェクトをリードする



# 法人向け イノベーション・ファシリテーター講座内容

---

日時	第1回（1日間） ・2019年5月16日（木）10:00～17:00
	第2回（1日間） ・2019年5月23日（木）10:00～17:00
	第3回（1日間） ・2019年5月30日（木）10:00～17:00
講師	最上 元樹（株式会社フューチャーセッションズ） 有福 英幸（株式会社フューチャーセッションズ）
会場	〒980-0845 仙台市青葉区荒巻字青葉468-1 国立大学法人 東北大学 産学連携機構 レジリエント社会構築イノベーションセンター302
運営	株式会社フューチャーセッションズ
募集人数	10～20名
お支払額	1名：162,000円（税込）
申込みページ	<a href="https://bit.ly/2HTPSq0">https://bit.ly/2HTPSq0</a>
注意	本講座は、他の企業や組織の参加者と合同で行います。 そのため、講座内で秘密情報の共有は行わないでください。

---

# 講師プロフィール



最上 元樹（もがみ げんき）

## イノベーション・プロデューサー

1980年1月7日千葉県生まれ。2015年グロービス経営大学院大学経営研究科経営専攻修了（MBA）。2002年に文房具事務用品メーカーのエーワン株式会社に入社後、営業、製品開発を経験。2010年から3M Japan Group 文具・オフィス事業部のマーケティングにて、事業戦略やマーケティング戦略立案を主導したのち、2016年1月フューチャーセッションズに入社、現在に至る。

志は『未来を創る人をつくる』こと。

創りたい未来は、チャレンジを応援しあえる未来。未来を描く勇気と目的を持ち（志）、未来を語る機会を創り（場）、未来への道筋を描き（計画）、同志と共に支え合って（仲間）、実行への行動を取ることで（実践）、主体的に未来創造へ向けて歩み続けます。



有福 英幸（ありふく ひでゆき）

## シニアマネジャー／フューチャーセッション・プロデュース事業リード／OUR FUTURES編集長 つくりたい未来は、次世代が今よりもよくなる可能性を感じられる社会。

これまで、大手広告会社にて、企業のブランディングやデジタルコミュニケーションに従事。

デジタルクリエイティブの新しい表現に挑戦し、CannesやOneShowなど国内外の広告賞を多数受賞。

またサステナブルな社会を目指すwebマガジン「ジアスニュース」を発刊、編集長として運営を手掛ける。

メディアの知見を活かし、より社会的なインパクトを創出すべく、2012年8月よりフューチャーセッションズに参画。  
関心領域は、環境、エネルギー、食、サステナブルな暮らし。

# FAQ

Q : 分割での支払いは可能ですか？

A : 講座運営上、一括・先払いをお願いしております。

Q : 支払いにあたり、法人宛に請求書を頂くことは可能ですか？

A : 法人宛に請求書を発行させていただき、銀行振込でのお支払いを頂けます。



## フューチャーセッションズ 会社紹介

# フューチャーセッションズの実践事例

フューチャーセッションズは、セクター横断のイノベーション・プラットフォームを提供します。

企業に対しては、プランディング、マーケティング、新事業創出、オープンイノベーション、CSV (Creating Shared Value)に向けた取り組みを他セクターとの対話と協業を通じて、創造的に推進します。

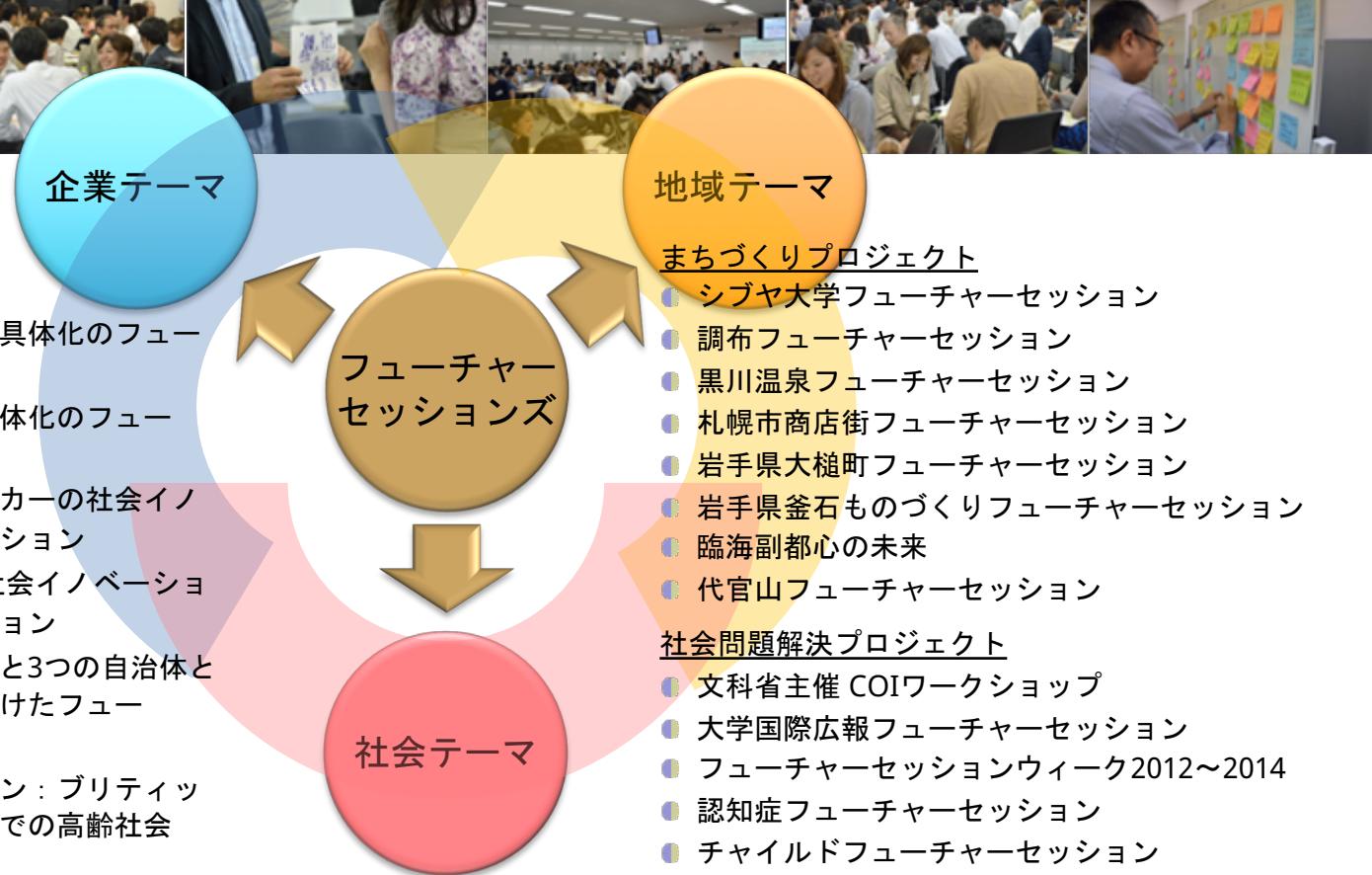
自動車メーカー、電機メーカー、日用品メーカー、エネルギー事業、観光事業、科学コミュニケーション、地域づくりなど、多種多様なシーンでのフューチャーセッションを重ね、膨大な専門家と実践者のネットワークを保有しています。

これらすべての対話のアーカイブをOUR FUTURESという独自システムに蓄積し、未来のイノベーションに役立てています。



## 企業イノベーションプロジェクト

- メディアサービス企業の新戦略具体化のフューチャーセッション
- エネルギー系企業のビジョン具体化のフューチャーセッション
- コミュニティの未来：電機メーカーの社会イノベーション・フューチャーセッション
- 男性の未来：化粧品メーカー 社会イノベーションに向けたフューチャーセッション
- 助け合いラボ：自動車メーカーと3つの自治体と共同の社会イノベーションに向けたフューチャーセッション
- 企業横断オープンイノベーション：ブリティッシュカウンシル協業による日英での高齢社会フューチャーセッション



## 地域テーマ

### まちづくりプロジェクト

- シブヤ大学フューチャーセッション
- 調布フューチャーセッション
- 黒川温泉フューチャーセッション
- 札幌市商店街フューチャーセッション
- 岩手県大槌町フューチャーセッション
- 岩手県釜石ものづくりフューチャーセッション
- 臨海副都心の未来
- 代官山フューチャーセッション

### 社会問題解決プロジェクト

- 文科省主催 COIワークショップ
- 大学国際広報フューチャーセッション
- フューチャーセッションウィーク2012～2014
- 認知症フューチャーセッション
- チャイルドフューチャーセッション
- 鎌倉市「エネルギー基本計画」策定セッション



Future Sessions

# フューチャーセッションズ 会社概要

株式会社フューチャーセッションズは、日本で唯一のフューチャーセッション企画・運営の専門家集団です。

企業はもちろん、行政、NPOなどともセクター横断の場を多数実践し、多様なステークホルダーに受け入れられるファシリテーション、プログラム、プロセスを有しています。また、各方面で活躍、実践されているフューチャーセッションに関心の高い専門家、クリエイティブクラスなどの多様なネットワークを保有しており、セッションの多様性を担保する際に活用可能です。1回のワークショップの実施・ファシリテーションにとどまらず、アクション、イノベーションを起こすプロジェクトのマネジメント、プロデュースを行います。

会社名：株式会社フューチャーセッションズ  
Future Sessions Inc.

設立：2012年6月

所在地：東京都渋谷区渋谷3-5-5 TOHTAM 4F

代表取締役：野村恭彦

代表取締役歴：

博士（工学）。慶應義塾大学大学院理工学研究科 開放環境科学専攻 後期博士課程修了。

富士ゼロックス株式会社入社。同社の「ドキュメントからナレッジへ」の事業変革ビジョンづくりを経て、2000年に新規ナレッジ

サービス事業KDI(Knowledge Dynamics Initiative)を立ち上げ。

2012年6月、企業、行政、NPOを横断する社会イノベーションをけん引するため、株式会社フューチャーセッションズを創設。

著書に「サラサラの組織」、「裏方ほどおいしい仕事はない」、「フューチャーセンターをつくろう」、

監訳に「コミュニティ・オブ・プラクティス」、「ゲームストーミング」、「コネクト」、「シナリオ・プランニング—未来を描き、創造する」など。

事業：

フューチャーセッションの企画・運営

新規事業、新商品開発などのイノベーション・ファシリテーション

社会的マーケティング／ブランディングのコンサルティング

メディア・プラットフォームの運営

主要取引先：

国立研究開発法人 科学技術振興機構

花王株式会社

慶應義塾大学大学院 システムデザイン・マネジメント研究科

株式会社資生堂

ソニー株式会社

ソフトバンク株式会社

大成建設株式会社

トヨタ自動車株式会社

パナソニック株式会社

ブリティッシュ・カウンシル

株式会社リクルートライフスタイル など